

**Doğuş Enerji
2024
Sürdürülebilirlik
Raporu**



İÇİNDEKİLER

02 Doğuş Enerji Hakkında

03 Rapor Kapsamı

04 CEO Mesajı

05 Artvin Hidroelektrik Santrali

06 Çoruh Havzası ve Artvin HES

07 Kurumsal Yapı ve Organizasyon

08 Kurumsal Değerler ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

10 İş Modeli ve Operasyonel Yaklaşım

11 Hesap Verebilirlik ve Şeffaflık

12 Etik, Risk ve Uyum Süreçleri

13 Ulusal Mevzuatlara Uyum

14 Paydaş Katılımı ve Diyalog Platformları

15 Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi

16 Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Öncelikli Alanlar

17 Ekonomik Performans

18 Ekonomik Değerin Üretimi ve Katkıları

21 Çevresel Performans

22 İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi

23 Çevresel Etkiler - Biyoçeşitlilik

24 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

25 Atık Yönetimi Performansı

26 Su Yönetimi ve Su Kaynaklarını Koruma

27 Su Yönetiminde Hedef ve Stratejiler

28 Enerji Verimliliği, Yenilenebilir Enerji ve Yenilikçi Teknolojiler

29 Sosyal Performans

30 Çalışan Profili ve Yönetim Yaklaşımı

31 Eğitim ve Sosyal Performans

32 Performans Göstergeleri

32 Çevresel Performans Göstergeleri

35 Sosyal Performans Göstergeleri

37 Ekler

37 GRI Endeksi

40 Kısaltmalar ve Tanımlar



DOĞUŞ ENERJİ HAKKINDA

Doğuş Enerji

Doğuş Enerji, elektrik üretimi alanında faaliyet gösteren ve mevcut yatırımlarının tamamını yenilenebilir enerji kaynakları üzerine şekillendiren bir enerji şirkettir. Türkiye’de ve dünyada enerji sektöründe yaşanan gelişmeleri yakından takip eden Doğuş Enerji, değişen piyasa koşulları ve artan enerji ihtiyacını dikkate alarak, sürdürülebilir ve uzun vadeli bir üretim yaklaşımı benimsemektedir. Şirket, faaliyetlerini yürütürken yerli enerji kaynaklarının değerlendirilmesini stratejik bir öncelik olarak ele almakta ve bu doğrultuda enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Doğuş Enerji’nin iş modeli; çevresel etkileri gözetken, toplumsal ve ekonomik gelişmelerle uyumlu, aynı zamanda verimlilik ve sürekliliği esas alan bir yaklaşıma dayanmaktadır. Elektrik üretim faaliyetlerinde müşteri ve insan odaklı bir hizmet anlayışı benimsenirken, enerji yatırımlarının planlanması ve işletilmesinde uzun vadeli değer yaratma hedefi ön planda tutulmaktadır. Doğuş Enerji, Doğuş Grubu bünyesinde enerji ve enerjiyle ilişkili altyapı yatırımlarına yönelik stratejilerin geliştirilmesi ve uygulanmasında aktif rol üstlenmektedir.

Türkiye’nin artan enerji talebi karşısında, yerel ve yenilenebilir kaynakların kullanımının ülke açısından taşıdığı stratejik önemin bilinciyle hareket eden Doğuş Enerji, portföyünü bu doğrultuda yapılandırmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımlarının yanı sıra, mevcut tesislerin verimli işletilmesine odaklanarak, enerji üretiminde dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Enerji Üretim Portföyü

Doğuş Enerji’nin elektrik üretim portföyü yaklaşık 1 GW seviyesinde kurulu güce sahiptir ve tamamı hidroelektrik enerji santrallerinden oluşmaktadır. Bu portföy; Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali ile Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali’ni kapsamaktadır. Söz konusu tesisler, Doğuş Enerji’nin yenilenebilir enerjiye dayalı üretim kapasitesinin temelini oluşturmaktadır. Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, 332 MW kurulu güce sahiptir ve Çoruh Nehri üzerinde, Artvin ilinin güneybatısında konumlanmaktadır. İnşasına 2011 yılında başlanan tesis, 2016 yılında devreye alınmıştır. Artvin Barajı ve HES, özel sektör tarafından hayata

geçirilmiş büyük ölçekli hidroelektrik projeleri arasında yer almakta olup, yıllık ortalama üretim kapasitesiyle bölgesel ve ulusal ölçekte enerji arzına önemli katkı sağlamaktadır.

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali ise 120 MW kurulu güce sahiptir ve Harşit Nehri üzerinde, Giresun ili Doğankent ve Tirebolu ilçeleri sınırları içerisinde yer almaktadır. 2014 yılında devreye alınan santral, Doğuş Enerji’nin yenilenebilir enerji portföyünü tamamlayan önemli tesislerden biridir ve yıllık ortalama üretimiyle bölgesel enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmaktadır.

Doğuş Enerji portföyünde yer alan Artvin Barajı ve Hidroelektrik santrali, elektrik piyasasında puant saatlerdeki talep ve fiyat dinamiklerini dikkate alacak şekilde tasarlanmış ve işletilmektedir. Bu yapı, santralin ekonomik verimliliğini desteklerken, aynı zamanda spot elektrik piyasasında arz-talep dengesinin sağlanmasına katkı sunmaktadır.

Tüm üretim tesisleri, yenilenebilir ve doğa dostu enerji kaynakları kapsamında değerlendirilmekte ve bu santrallerden elde edilen elektrik yeşil enerji olarak kabul edilmektedir. Doğuş Enerji, mevcut portföyünü

etkin bir şekilde yöneterek, çevresel etkileri minimize eden, sürdürülebilir ve güvenilir enerji üretimine katkı sağlamayı sürdürmektedir.

RAPOR KAPSAMI

Raporun Amacı ve Niteliği

Bu rapor, Doğuş Enerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında 2024 yılı boyunca ortaya koyduğu çevresel, sosyal ve ekonomik performansı, Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) Standartlarının temel (core) prensipleri referans alınarak ve bir sürdürülebilirlik performans raporu niteliğinde, şeffaf ve anlaşılır bir şekilde sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, şirketin ilgili dönemde gerçekleştirdiği faaliyetler, uygulamalar ve ölçülebilir performans göstergeleri üzerinden mevcut durumu ortaya koymayı hedeflemektedir. Bu rapor, şirketin öz beyanına dayalı olarak (GRI self-declared) hazırlanmıştır. Rapor kapsamında sunulan bilgi ve veriler mevcut veri altyapısı ve planlar çerçevesinde derlenmiştir.

Raporlama Dönemi, Kapsam ve Sınırlar

Bu rapor, **1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024** tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır. Raporun kapsamı, Doğuş Enerji'nin İstanbul'da bulunan merkez yönetim faaliyetleri ile Artvin Hidroelektrik Santrali'nin operasyonel faaliyetleri ile sınırlıdır. Raporda yer alan bilgiler, ilgili dönemde erişilebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir nitelikteki veriler esas alınarak hazırlanmıştır.

Bu raporda kullanılan ifadelerin kapsamı şu şekilde belirlenmiştir:

Doğuş Enerji Doğuş Enerji'nin İstanbul ve Artvin illerinde yer alan, rapor kapsamına dahil edilen operasyonel ve operasyonel olmayan faaliyetleri kapsamaktadır.

Artvin Hidroelektrik Santrali ve Artvin Barajı Bu ifadeler yalnızca Artvin ilinde bulunan hidroelektrik santrali işletme ve operasyonel faaliyetlerini ifade etmektedir.

İstanbul ve Artvin Operasyonları Doğuş Enerji, İstanbul'da yürüttüğü yönetim, strateji geliştirme ve destek faaliyetleri ile Artvin'de yürütülen hidroelektrik enerji üretimine yönelik operasyonel faaliyetleri kapsamaktadır.

Artvin Hidroelektrik Santrali Operasyonları Artvin Hidroelektrik Santrali, Doğuş Enerji'nin Artvin ilindeki enerji üretim faaliyetlerini kapsamaktadır. Raporda sunulan çevresel ve sosyal performans verileri, bu operasyonlarla sınırlı olarak ele alınmaktadır.

Doğuş Enerji'nin 2024 Sürdürülebilirlik Performans Raporu'na www.dogusenerji.com adresinden ulaşabilirsiniz. Rapor hakkında görüş ve önerilerinizi surdurulebilirlik@dogusenerji.com e-posta adresi veya internet sitemiz üzerinden bize iletebilirsiniz.

CEO MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Enerji sektörünün küresel ölçekte hızla dönüştüğü, iklim değişikliği, enerji arz güvenliği ve piyasa belirsizliklerinin üreticiler için belirleyici olduğu bir dönemde, Doğuş Enerji olarak 2024 yılı sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf ve ölçülebilir bir içerikle sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz. Şirketimizin 2024 yılı boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik alanlarda ortaya koyduğu performansı yansıtan bu rapor aynı zamanda sürdürülebilirlik yolculuğumuzda bulunduğumuz noktayı da ortaya koymaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı çevresel etki alanımızın yanında yönetim, risk ve toplumsal boyutlarıyla birlikte ele alıyoruz. 2024 yılı boyunca Doğuş Grubu'nun etik ilkelere dayalı iş yapış biçimini korumaya, risk ve uyum süreçlerimizi güçlendirmeye ve paydaşlarımızla şeffaf bir iletişim zemini oluşturmaya odaklandık.

2024 yılı, karbon ve iklim gündemlerinin şirketler için "takip edilen bir konu" olmaktan çıkıp, strateji ve rekabetçilik üzerinde doğrudan etkisi olan bir alana dönüştüğü bir yıl olmuştur.

Avrupa Birliği Sınırdan Karbon Düzenlemesi (AB SKDM)'nin geçiş sürecinin daha somut şekilde hissedilmesi, Türkiye'de Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS)'nin uygulamaya geçmesi ve kapsamının beklenenden daha geniş bir etki alanı yaratması, ayrıca ülkemizin iklim kanununun 2025'te yürürlüğe gireceğine ilişkin beklentilerin netleşmesi, enerji sektöründe şeffaflık, uyum ve dayanıklılığın önemini daha da artırmıştır.

Küresel ölçekte yenilenebilir enerji yatırımlarının her ülke için öncelikli gündem haline geldiği hidroelektrik başta olmak üzere yenilenebilir kaynakların enerji dönüşümündeki rolünün yeniden değerlendirildiği bir yılı geride bıraktık. Türkiye özelinde ise enerji arz güvenliği, yerli ve yenilenebilir kaynakların sistem içindeki payının artırılması ve piyasa mekanizmalarının dengelenmesi sektörün temel gündem maddeleri arasında yer aldı. Doğuş Enerji olarak, bu dönüşümü, doğru yönetildiğinde değer yaratan, güven inşa eden ve şirketimizi geleceğe hazırlayan bir fırsat olarak görüyoruz.

Enerji sektörünün önümüzdeki dönemde iklim risklerine dayanıklılık,

operasyonel verimlilik ve teknolojik dönüşüm ekseninde şekillenmeye devam edeceğini öngörüyoruz. 2025 ve sonrasında Doğuş Enerji olarak önceliğimiz, verimliliği artırmak, çevresel ve sosyal performansımızı daha düzenli izlemek ve sürdürülebilirlik yönetimimizi güçlendirmek olacak. Bununla birlikte, yenilenebilir enerji alanındaki gelişmeleri ve yatırım fırsatlarını yakından takip etmeyi sürdüreceğiz.

Artvin Hidroelektrik Santrali (HES) projemiz ile Türkiye'nin enerji ihtiyacını karşılayan üreticilerden biri olarak daha yeşil ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeyi hedefliyoruz.

Artvin HES, inşaat ve üretim süreci boyunca yerel tedarikçilerle yapılan iş birlikleri sayesinde bölgede istihdam sağlanmasına ve bölgesel kalkınma sürecine katkıda bulunan çok önemli bir yatırım olarak öne çıkıyor. Biz Doğuş Enerji olarak bu projeye, insanlara ve çevreye değer katan, sürdürülebilir bir model oluşturmak için çalışıyoruz.

Doğuş Enerji olarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına olan yatırımlarımızı daha da ileriye taşıyacak ve Türkiye'nin

enerjide dışa bağımlılığını azaltma hedefine katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Bu süreçte, emeği geçen tüm çalışanlarımıza, desteğini esirgemeyen iş ortaklarımıza ve güveniyle bizi destekleyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

İnanıyorum ki, birlikte çalışarak hem enerji üretiminde hem de sürdürülebilirlik konusunda daha büyük başarılarla imza atacağız. Doğuş Grubu'nun gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hayalini gerçekleştirmek için bu yolda birlikte ilerleyeceğiz.

Saygılarımla,

Adem Durak
CEO - Doğuş Enerji

ARTVIN HİDROELEKTRİK SANTRALİ

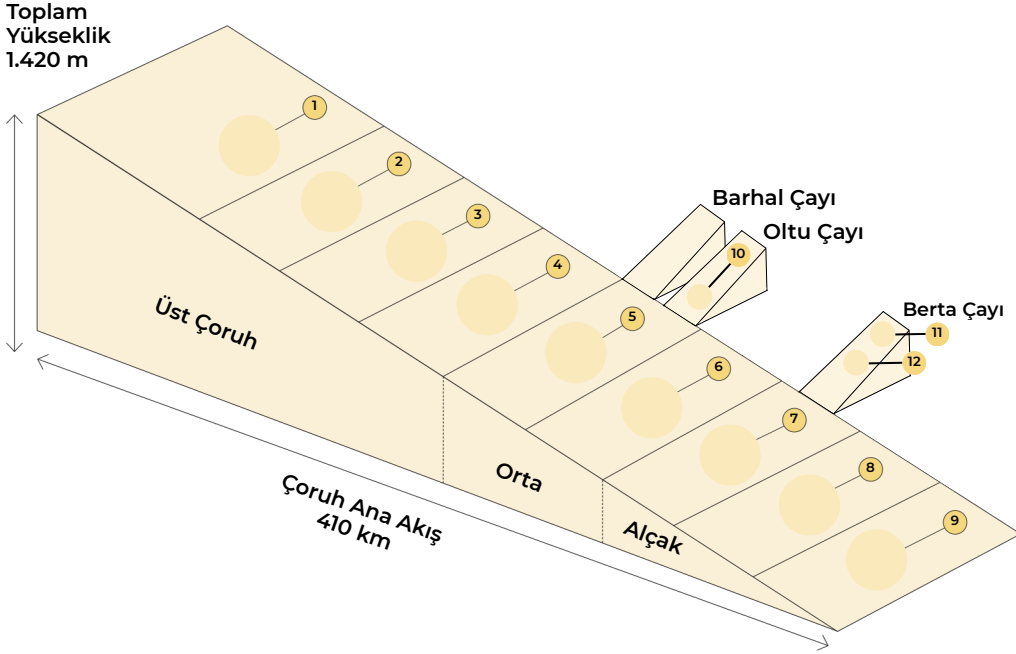
Artvin Hidroelektrik Santrali, **332 MW** kurulu gücüyle Çoruh havzasında yer alan Çoruh Nehri üzerinde, Artvin ilinin yaklaşık 27 kilometre güneybatısında ve Erzurum ilinin yaklaşık 140 kilometre kuzeydoğusunda yer almaktadır. Proje sahasına kuzey yönünden Artvin ilinin Hopa ilçesi üzerinden, güney yönünden ise Erzurum ilinin Yusufeli ilçesi üzerinden ulaşılmaktadır.

Artvin Barajı ve HES projesi; **169,73 hm³** toplam hacme ve **278,0 metre kret** uzunluğuna sahip olup, özel sektör tarafından yapılmış en büyük 6. baraj ve HES projesidir. 2011 yılında inşası başlayan ve 2016 yılının başında faaliyete geçen Artvin Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin enerji ihtiyacını yerel kaynaklarla karşılamaya yönelik önemli bir adımı temsil etmektedir.



ÇORUH HAVZASI VE ARTVİN HES

Çoruh Havzası – Kademeli Baraj ve HES Sistemi



Görselde Çoruh Havzası genel yapısı ve havza üzerinde konumlanan hidroelektrik santraller şematik olarak gösterilmektedir. Numara ile belirtilen santrallerden 6 numaralı tesis Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali olup Doğuş Enerji portföyünde yer almaktadır. Diğer santraller farklı yatırımcılar tarafından işletilmekte, görsel yalnızca havza ölçeğinde konumsal ve kümülatif yapıyı açıklamak amacıyla kullanılmıştır.

Çoruh Havzası ve Hidroelektrik Sistem Yapısı

Çoruh Havzası, Türkiye'nin kuzeydoğusunda yer alan ve hidroelektrik enerji üretimi açısından basamaklı (kademeli) bir yapıya sahip stratejik bir akarsu havzasıdır. Havza boyunca nehir akışı yukarıdan aşağıya doğru planlanmış olup, farklı kotlarda konumlanan çok sayıda baraj ve hidroelektrik santral projesi ile entegre bir enerji üretim sistemi oluşturmaktadır.

Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali'nin yukarı havzasında yer alan ve 2,1 milyar m³ depolama kapasitesine sahip Yusufeli Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Çoruh Nehri üzerinde işletmede olan ve planlanan hidroelektrik santraller arasında en yüksek depolama kapasitesine sahip baraj konumundadır. Barajın depolama kapasitesi, Çoruh Nehri'nin yıllık ortalama debisinin yaklaşık %30'una karşılık gelmekte olup, bu özelliğiyle Yusufeli Barajı ve HES'in alt kotlarında bulunan dört barajın enerji üretim verimliliğinin artırılmasına katkı sağlaması öngörülmektedir.

Artvin HES

Artvin HES, Orta Çoruh Havzası'nda yer alan, 332 MW kurulu güce sahip, barajlı bir hidroelektrik santraldir. Santral, Yusufeli Barajı'nın mansabında konumlanması nedeniyle üretim performansını ve yıllık enerji üretimini büyük ölçüde havza genelindeki su yönetimi ve operasyonel rejime bağlı olarak gerçekleştirmekte, özellikle Yusufeli Barajı'nın devreye alındığı ve operasyonel rejiminin değiştiği dönemlerde üretim miktarlarında yıllar itibarıyla farklılıklar görülebilmektedir.

Artvin HES Teknik Bilgiler

Baraj	Üretim	Türbin	Rezarvuvar
> Hacim: 0,9 hm³ > Kret Uzunluğu: 278,0 m > Maks. Su Seviyesi: 500,5 m > Min. Su Seviyesi: 499,0 m > Baraj Tipi: Kemer Ağırıklı	> Yıllık Üretim: 1.026 GWh > Maks. Net Düşüş: 118,2 m	> Kapasite: 2 x 166,09 = 332,18 MW > Tip: Francis (Dikey Eksen) > Verimlilik: %95,0/%95,7 (Garanti Ölçülen)	> Alan: 4,4 km² > Toplam Hacim: 169,73 hm³ > Aktif Hacim: 6,29 hm³

KURUMSAL YAPI VE ORGANİZASYON

Doğuş Enerji'nin yönetim yapısı, stratejik karar alma süreçlerinden operasyonların etkin bir şekilde yürütülmesine kadar her alanda güvenilirlik, hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkelerine dayanmaktadır. Şirket, ulusal ve uluslararası mevzuata tam uyum içinde, paydaşların beklentilerini karşılayan ve uzun vadeli sürdürülebilir başarıyı hedefleyen bir yönetim anlayışı benimsemektedir.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Şirket'in genel stratejilerini belirleyerek uzun vadeli hedeflerini şekillendirmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı'nın liderliğinde çalışan kurul, sürdürülebilir büyüme, risk yönetimi ve finansal performans gibi alanlarda Şirket'e rehberlik etmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan denetim, kurumsal yönetim ve risk yönetimi komiteleri, stratejik kararların etkinliğini ve Şirket politikalarının uygulanmasını desteklemektedir.

Denetim ve İç Kontrol Mekanizmaları

Şirket'in denetim ve iç kontrol sistemleri, faaliyetlerin ulusal ve uluslararası düzenlemelere uygunluğunu güvence altına almasını sağlamaktadır.

- > **İç Denetim Birimi:** Süreçlerin verimliliğini artırmak için çalışmaktadır.
- > **Risk Yönetimi:** Potansiyel tehditleri analiz ederek stratejik kararların alınmasını desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetişimine Yönelik Planlanan Çalışmalar

Sürdürülebilirlik konularının daha sistematik ve Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınabilmesi amacıyla, ilerleyen dönemlerde bir sürdürülebilirlik komitesi veya benzeri bir yönetim yapısının oluşturulması planlanmaktadır.

ORGANİZASYON YAPISI

Doğuş Enerji'nin organizasyon yapısı, stratejik vizyonun belirlenmesi ve etkin bir şekilde uygulanmasını sağlayan yalın bir yönetim modeline sahiptir. Şirket'in en üst karar alma organı olan Yönetim Kurulu, bir başkan, bir başkan vekili ve bir üyeden oluşmaktadır.

Bu yapı, stratejik hedeflerin belirlenmesi ve Şirket'in uzun vadeli büyüme planlarının yönlendirilmesinde hızlı ve etkili bir karar alma mekanizması sunmaktadır.



KURUMSAL DEĞERLER VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Kurumsal Yönetim Anlayışı ve Değerler

Doğuş Enerji'nin yönetim felsefesi, enerji sektöründe uzun vadeli bir liderlik vizyonunu da desteklemektedir.

Bu değerler, şirketin ekonomik performansını arttırırken toplumsal faydayı önceliklendiren bir yönetim anlayışı geliştirmesini de sağlamaktadır.

Etik değerler ve yasal uyum, kurumsal yönetim anlayışının temel taşlarını oluşturmaktadır. Doğuş Enerji bu prensiplere sadık kalarak, tüm çalışan ve iş ortaklarına rehberlik etmekte, iş süreçlerinde etik ilkelere tam uyum sağlanmasını taahhüt etmektedir. Etik kurallar, şirket içindeki kuralları ve dış paydaşlarla olan ilişkileri şekillendiren ve sürdürülebilir iş yapma anlayışını destekleyen bir çerçeveye sunmaktadır.

Kurumsal yönetim, şirketin sürdürülebilirlik anlayışını ve iş yapış biçimini yönlendiren bir temel yapı taşıdır. Bu çerçevede, yönetim süreçleri şeffaflık, etik değerler ve hesap verebilirlik ilkelerine dayanır. Bu ilkeler, uzun vadeli stratejik kararların alınmasında belirleyicidir.

Yönetim Kurulunun Rolü ve Hedefleri

Yönetim Kurulu, şirketin genel stratejik yönünü ve uzun vadeli hedeflerini belirlemektedir.

Sürdürülebilirlik konuları, 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu düzeyinde hedef ve niyetler çerçevesinde ele alınmakta; bu alanın daha stratejik bir yapıya kavuşturulması önümüzdeki dönemler için bir gelişim alanı olarak görülmektedir.

Kurumsal Değerler

1. Şeffaflık ve Açıklık Alınan kararların etkilerini paydaşlarla açıkça paylaşarak güvenilir bir iş ortamı yaratmak.

2. Hesap Verebilirlik Yönetim süreçlerinde alınan kararların sonuçlarını sorumluluk bilinciyle değerlendirmek ve bu sonuçları düzenli olarak raporlamak.

3. Etik Liderlik İş birliğine dayalı, dürüst ve adil bir liderlik anlayışını benimsemek.

4. Sürdürülebilirlik Çevresel ve sosyal sorumlulukları ön planda tutarak uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemek.

5. İnovasyon ve Sürekli Gelişim Yeni teknolojileri ve yenilikçi çözümleri iş süreçlerine entegre ederek, enerji sektöründe fark yaratan projeler üretmek.

6. Paydaşlarla Güçlü İş Birliği Yerel topluluklardan küresel ortaklıklara kadar tüm paydaşlarla güçlü ve güvene dayalı ilişkiler kurmak.

KURUMSAL DEĞERLER VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), 2015 yılında Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından belirlenen ve 2030 yılına kadar gerçekleştirilmesi hedeflenen 17 küresel amacı kapsamaktadır. SKA'lar; çevresel koruma, sosyal eşitlik ve ekonomik refahın birlikte ele alınmasını amaçlayan küresel bir referans çerçevesi sunmaktadır.

Doğuş Enerji, sürdürülebilirlik yaklaşımını belirlerken Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA) küresel bir referans çerçevesi olarak değerlendirmekte ve sürdürülebilirlik hedeflerini belirlerken ilgili SKA'larla ilişkilendirilebilecek alanları genel düzeyde göz önünde bulundurmaktadır.

2024 yılı itibarıyla, bu alandaki çalışmalar ağırlıklı olarak mevcut operasyonel öncelikler ve yasal gereklilikler doğrultusunda ele alınmaktadır.



İŞ MODELİ VE OPERASYONEL YAKLAŞIM



Doğuş Enerji, Türkiye'nin enerji sektöründeki lider konumunu, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı stratejik yatırımlarla pekiştirmekte ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Şirket, bünyesinde bulunan Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali (**332 MW**), Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali (**513 MW**) ve Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (**120 MW**) ile toplamda 965 MW kurulu güce ulaşmıştır. Bu santraller, yıllık ortalama 3.000 GWh'den fazla elektrik üretimi gerçekleştirerek, ülkemizin enerji arz güvenliğine önemli bir katkı sağlamaktadır.

Enerji Üretimi ve Satışı

Hidroelektrik santralleri, suyun potansiyel enerjisini elektrik enerjisine dönüştürerek, yenilenebilir enerji üretiminde öncü bir rol üstlenmektedir. Örneğin, Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, yıllık ortalama **1.026 GWh** elektrik üretimiyle yaklaşık 350.000 hanenin enerji ihtiyacını karşılamaktadır. Bu üretim, yaklaşık 3,5 milyar metreküp su kütlesinin verimli bir şekilde kullanılmasıyla gerçekleştirilmektedir. Benzer şekilde, Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, yıllık ortalama **1.468 GWh** enerji sağlarken, Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali ise yıllık **428 GWh** üretim kapasitesiyle Türkiye'nin elektrik ihtiyacını karşılamaktadır.

Üretilen elektrik, YEKDEM ve/veya serbest piyasa aracılığıyla satılmakta ve bu kapsamda son tüketiciye ulaştırılmaktadır. Bu sayede, şirket hem gelirlerini istikrarlı hale getirmekte hem de enerji piyasasının dengelenmesine katkıda bulunmaktadır.

Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Yönetimi

Hidroelektrik santralleri, düşük işletme maliyetleri ve yüksek verimlilik oranlarıyla öne çıkmaktadır. Suyun doğal döngüsünü kullanarak enerji üretimi gerçekleştiren bu santraller, yakıt maliyetlerinden bağımsız olarak uzun vadede kârlılık sağlamaktadır. Örneğin, Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali, modern türbin ve jeneratör sistemleri sayesinde %90'ın üzerinde bir verimlilikle çalışmaktadır. Bu yüksek verimlilik, enerji kayıplarını minimize ederek maliyetlerin düşürülmesine yardımcı olmaktadır.

Ayrıca, santrallerde düzenli bakım ve onarım çalışmaları yürütülerek, ekipmanların ömrü uzatılmakta ve planlanmamış duruş süreleri en aza indirilmektedir. Bu sayede, operasyonel süreklilik sağlanmakta ve enerji üretiminde kesintiler önlenmektedir.

Entegre Su Yönetimi

Hidroelektrik santralleri, sadece elektrik üretimiyle sınırlı kalmayıp, su kaynaklarının entegre yönetimine de katkıda bulunmaktadır. Barajlar, taşkın kontrolü, sulama ve içme suyu temini gibi çok amaçlı kullanımlara hizmet etmektedir. Örneğin Artvin Barajı, bölgenin su ihtiyacını karşılamakta ve ekosistemin korunmasına katkıda bulunmaktadır.

Teknolojik Yenilikler ve Dijital Dönüşüm

Doğuş Enerji, hidroelektrik santrallerinde teknolojik yenilikleri kullanarak operasyonel verimliliği artırmayı ve çevresel etkileri azaltmayı hedeflemektedir. Santrallerde, dijital izleme sistemleri, otomasyon teknolojileri ve akıllı şebeke çözümleri kullanılmaktadır. Bu teknolojiler sayesinde, enerji üretim süreçleri anlık olarak izlenebilmekte ve olası arızalar önceden tespit edilebilmektedir.

Ayrıca, Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali için karbon emisyonlarının azaltımına yönelik uluslararası sertifikasyon mekanizmalarına dâhil olma potansiyeli değerlendirilmekte olup, bu alanda gelecekte somut adımlar atılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, projenin iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlama yönündeki gelişim alanlarını ortaya koymaktadır.

HESAP VEREBİLİRLİK VE ŞEFFAFLIK

Doğuş Enerji, tüm süreçlerinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini esas almakta ve aynı zamanda bu ilkelerin sürdürülebilirlik yaklaşımının geliştirilmesinde yol gösterici olmasını hedeflemektedir.

Doğuş Enerji yönetim kurulu, stratejik kararların alınmasından operasyonel süreçlerin denetlenmesine kadar geniş bir sorumluluk alanına sahiptir. Bu kapsamda, şirket faaliyetlerinin kapsayıcı, sosyal ve çevresel etkileri gözetilerek ele alınması ve sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Hesap Verebilirlik Mekanizmaları

Şirket faaliyetlerinin ilgili mevzuat ve uluslararası uygulamalarla uyumunun sağlanması amacıyla iç ve dış denetim mekanizmaları ile finansal raporlama süreçlerinden yararlanılmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik performansına ilişkin veri toplama, izleme ve raporlama süreçlerinin sistematik bir yapıya kavuşturulması planlanmaktadır.

Paydaş Geri Bildirim Süreçleri

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında paydaş geri bildirimlerinin sistematik olarak toplanması ve değerlendirilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu geri bildirimlerin, şirketin stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlaması ve ilerleyen raporlama dönemlerinde daha yapılandırılmış biçimde ele alınması amaçlanmaktadır.

Bağımsız Denetim ve Şeffaflık İlkesi

Bağımsız denetim ve şeffaflık ilkesi kapsamında, finansal performans raporlamalarına ek olarak çevresel ve sosyal konulara ilişkin süreçlerin uluslararası standartlarla uyumlu şekilde geliştirilmesi ve paydaşlarla açık biçimde paylaşılması ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.



ETİK, RİSK VE UYUM SÜREÇLERİ¹

Doğuş Enerji, faaliyetlerinin her aşamasında riskleri öngörme, etik değerleri benimseme, ulusal ve uluslararası standartlara tam uyum sağlama ilkesine bağlıdır. Şirket, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sürdürülebilir bir etki yaratmayı hedeflemektedir.

Risk Yönetimi

Şirketin enerji faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel, sosyal ve yönetim risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesi amacıyla Doğuş Enerji'nin sahip olduğu mevcut risk yönetimi yaklaşımının, operasyonel karar alma süreçlerini destekleyecek ve sürdürülebilirlik önceliklerini dikkate alacak şekilde yapılandırılması planlanmaktadır.

Etik İş Uygulamaları

Doğuş Enerji'nin Etik iş anlayışı, Doğuş Grubu Çalışma İlkeleri ve Etik Kurallar doğrultusunda şekillenmektedir. Bu kapsamda Doğuş Enerji özelinde de, etik ilkelere ilişkin farkındalığın artırılması ve çalışanlar ile iş ortaklarının bu çerçevede hareket etmesini destekleyecek uygulamaların hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.

Uyum Politikaları

Doğuş Enerji, faaliyetlerinin yürütülmesinde ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlanmasını önemli bir öncelik olarak değerlendirmektedir. ÇSY başlıkları da dâhil olmak üzere, uyum süreçlerinin daha sistematik bir yapıya kavuşturulması ve en iyi uygulama niteliğindeki ilgili standartlar doğrultusunda geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ULUSAL VE ULUSLARARASI STANDARTLARA UYUM

Doğuş Enerji'de faaliyetlerin yürütülmesinde, enerji sektörüne ilişkin ulusal mevzuatın yanı sıra uluslararası iyi uygulamalar da dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşıma paralel bir şekilde, ulusal ve uluslararası standartlar aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim konularının yönetilmesi ve uyum süreçlerinin güçlendirilmesi için strateji çalışmalarına başlanmıştır.

ISO Standartları

Doğuş Enerji, operasyonel süreçlerini uluslararası kabul görmüş yönetim sistemi standartları çerçevesinde yürütmektedir. Şirket bünyesinde kalite, çevre, enerji ve bilgi güvenliği gibi alanlarda ISO standartları esas alınmakta; bu standartlar, süreçlerin etkinliği ve sürekliliğinin sağlanmasında referans olarak kullanılmaktadır.

Şirketin sahip olduğu sertifikalar:

- > ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- > ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- > ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- > ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

¹Raporda yer alan etik, risk, uyum ve mevzuata ilişkin açıklamalar, şirketin faaliyet alanlarındaki temel uygulama ve süreçlerin genel bir özetini sunmaktadır. Bu başlıklara ilişkin detaylı politika, süreç ve performans göstergeleri; veri altyapısının geliştirilmesine paralel olarak, ilerleyen raporlama dönemlerinde ve/veya 2025 yılı itibarıyla yayımlanması planlanan sürdürülebilirlik raporlarında ele alınacaktır.

ULUSAL MEVZUATLARA UYUM

Türkiye'de Geçerli Ulusal Mevzuatlara Uyum

Doğuş Enerji, Türkiye'nin çevre ve enerji düzenlemelerine uyum sağlayarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğuş Enerji'nin enerji üretim faaliyetleri kapsamında gerekli Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçleri tamamlanmış olup, faaliyetler ilgili onaylar doğrultusunda yürütülmektedir.

Elektrik üretim faaliyetlerine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yürütülen lisanslama süreçleri tamamlanmış; şirket faaliyetleri yürürlükteki mevzuat çerçevesinde sürdürülmektedir.

Ayrıca, çevre, enerji verimliliği ve atık yönetimi gibi alanlarda geçerli ulusal düzenlemelere uyum sağlanması esas alınmaktadır.



Bölgesel Düzenlemelere ve Su Kullanım Yönetmeliklerine Uyum

Hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerde, su kullanımına ilişkin ulusal ve bölgesel düzenlemeler esas alınmaktadır. Bu kapsamda, Su Kullanım Hakları Anlaşmaları ilgili mevzuat ve yetkili kurumlar çerçevesinde yürütülmektedir. Faaliyetler, santrallerin yer aldığı havzalara ilişkin geçerli planlar ve izin süreçleri doğrultusunda sürdürülmektedir.

PAYDAŞ KATILIMI VE DİYALOG PLATFORMLARI

Doğuş Enerji, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında sorumluluklarını yerine getirerek uzun vadeli değer yaratma hedefiyle yenilenebilir enerji sektöründe güçlü bir konumda yer almaktadır. Bu anlayışla, enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların payını artırarak çevresel etkilerini yönetmeyi, iş operasyonlarında verimliliği ve etik standartları yükseltmeyi, çalışanlarının yetkinliklerini sürekli geliştirmeyi ve paydaşlarıyla şeffaf ilişkiler kurmayı amaçlamaktadır.

Paydaş katılımı ve diyalog platformlarının geliştirilmesi, Doğuş Enerji'nin planladığı sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli unsurları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin paydaş beklentilerinin daha sistematik biçimde ele alınmasını destekleyecek bir yönetim yapısının oluşturulmasıyla birlikte paydaş gruplarının belirlenmesi ve farklı iletişim süreçlerinin bu yapıya entegre edilmesi planlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNCELİKLENDİRMESİ

Doğuş Enerji'nin 2025 yılı itibarıyla yürütülmesi planlanan sürdürülebilirlik strateji ve raporlama çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirlik önceliklendirme çalışmalarının, başta Global Reporting Initiative (GRI) Standartları olmak üzere, sürdürülebilirlik alanında kabul görmüş uluslararası ilke ve çerçeveler doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetim konularının hem kuruluş faaliyetleri üzerindeki etkileri hem de finansal ve stratejik önemleri dikkate alınarak kademeli biçimde geliştirilmesi planlanmaktadır.

Bu süreçte, sektör dinamikleri, mevzuat gereklilikleri ve paydaş beklentileri göz önünde bulundurularak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile ilişkilendirilmiş öncelikli etki alanlarının belirlenmesine yönelik metodolojik bir çerçevenin oluşturulması hedeflenmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ VE ÖNCELİKLİ ALANLAR

1

Karbon Emisyonlarını Azaltma, Enerji Verimliliğini Artırma ve Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Genişletme Hedefleri Doğuş Enerji, iklim krizine karşı sorumluluğunun farkında olarak karbon emisyonlarını azaltmak, enerji verimliliğini artırmak ve mevcut yenilenebilir enerji kapasitesini genişletmek amacıyla net ve ölçülebilir hedefleri benimsemektedir.

Karbon Emisyonları: Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve uzun vadede düşük karbonlu bir üretim yapısına geçiş, Doğuş Enerji'nin sürdürülebilirlik öncelikleri arasında yer almaktadır.

Enerji Verimliliği: Üretim ve lojistik operasyonlarında enerji verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme alanları belirlenmiş ve verimlilik odaklı projeler hayata geçirilmektedir.

Yenilenebilir Enerji: Yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretim portföyündeki payının artırılması amacıyla, hidroelektrik yatırımlarına ek olarak güneş ve rüzgâr enerjisi projeleri değerlendirilmektedir.

2

Yerel Topluluklara, Çevresel Etkilere ve Ekonomik Katkılara Yönelik Spesifik Planlar Doğuş Enerji, faaliyetlerini sürdürürken yerel toplulukları desteklemeyi ve çevresel etkileri minimize etmeyi temel prensip olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, yerel STKlarla kurulu ilişkilerle bölgeyi kalkındıracak projelere destek olarak bölge insanlarına katkı sağlanmaktadır.

Eşitlik ve Kapsayıcılık: Enerji sektöründe cinsiyet eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılığı destekleyen uygulamaların geliştirilmesi; kadınların sektöre katılımını teşvik eden politikaların güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Çevresel Etkilerin Azaltılması: Faaliyet alanlarında yaban hayatının korunması ve doğal kaynak kullanımının azaltılmasına yönelik teknolojilerin entegrasyonu ile üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla iş birliklerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Atık Yönetimi: Sıfır atık prensibi doğrultusunda, atık yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi ve operasyonlara atık ayrıştırma uygulamalarının kademeli olarak entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Ekonomik Katkılar: Yerel işletmelerle iş birlikleri aracılığıyla bölgesel ekonomik kalkınmanın desteklenmesi ve istihdam yaratılmasına katkı sağlayacak uygulamaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

3

Uzun Vadeli Sürdürülebilirlik Stratejilerinin SKA ile İlişkilendirilmesi Sürdürülebilirlik stratejilerinin, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu bir şekilde geliştirilmesi planlanmaktadır. Odaklanılan ana SKA'lar ve bu amaçlara katkı sağlanması planlanan alanlar aşağıda yer almaktadır:



SKA 7 - Erişilebilir ve Temiz Enerji: Yenilenebilir enerji projeleri aracılığıyla temiz enerji üretiminin artırılması ve enerjiye erişimin desteklenmesi.



SKA 8 - İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme: Yerel istihdamın desteklenmesi ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlayacak uygulamaların geliştirilmesi.



SKA 10 - Çalışan Bağlılığı: Kapsayıcı ve destekleyici bir iş ortamının geliştirilmesi; çalışan geri bildirimlerinin sistematik olarak alınması ve çalışan bağlılığını güçlendirmeye yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi.



SKA 12 - Sorumlu Tüketim ve Üretim: Tedarik zinciri süreçlerinde sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaştırılması ve sorumlu üretim anlayışının güçlendirilmesi.



SKA 13 - İklim Eylemi: Karbon emisyonlarının yönetilmesine ve azaltılmasına yönelik stratejik yaklaşımların geliştirilmesi.

EKONOMİK PERFORMANS

2024 FİNANSAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ



3.671,27 MİLYON TL
GELİR

2.200,46 MİLYON TL
BRÜT KÂR

2.835,03 MİLYON TL
FAVÖK

%77
FAVÖK MARJİ

%60
BRÜT KÂR MARJİ

3.671,27
MİLYON TL
GELİR

2.115,32
MİLYON TL
ESAS FAALİYET KÂRI

20.975,47
MİLYON TL
VARLIKLAR

%13
AKTİF KÂRLİLİĞİ

2.086,51
MİLYON TL
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN
NAKİT AKIŞLARI

%77
FAVÖK MARJİ

2.200,46
MİLYON TL
BRÜT KÂR

2.835,03
MİLYON TL
FAVÖK

12.126,73
MİLYON TL
ÖZKAYNAKLAR

%22
ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ

EKONOMİK DEĞERİN ÜRETİMİ VE KATKILAR

HASILAT VE ELEKTRİK ÜRETİM PERFORMANSI

Doğuş Enerji'nin hasılatı (Artvin HES), 2023 yılında 1.072,14 milyon TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 3.671,27 milyon TL seviyesine ulaşmış ve bir önceki yıla kıyasla %242 oranında artış göstermiştir.

İlave olarak, Doğuş Enerji'nin Artvin Barajı ve Hidroelektrik Santrali'ne (Artvin HES) ait elektrik üretimi 2023 yılında 412 GWh olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu üretim seviyesi, Yusufeli Barajı'nın su tutma sürecine bağlı olarak yukarı havza işletme koşullarında yaşanan geçici etkiler nedeniyle önceki yıllara kıyasla düşük kalmıştır. İnşaat aşamasına özgü ve bir defaya mahsus olan bu süreç, Yusufeli Barajı'nın 2024 yılında ticari işletmeye geçmesiyle birlikte sona ermiş; havza işletmesi normalleşmiştir. Bu gelişmenin etkisiyle Artvin HES'in elektrik üretimi 2024 yılında 1.158 GWh seviyesine ulaşmıştır.

YATIRIMLAR

2023 yılında dijitalleşme sürecini desteklemek amacıyla Etik Teknoloji Anonim Şirketi ile e-imza projesi başlatılmış; bu kapsamda banka talimatları ve müşteri sözleşmeleri gibi belgelerde e-imza kullanımına geçilmiştir.

Ayrıca, 2023 yılında başlatılan ve 2024 yılında sözleşmesi imzalanan QDMS – Entegre Yönetim Sistemi ile BEAM – Kurumsal Varlık ve Bakım Yönetim Sistemi projeleri, operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla hayata geçirilmiş ve bu uygulamaların önümüzdeki dönemlerde de sürdürülmesi hedeflenmektedir.

DEVLETE YAPILAN KATKILAR

Doğuş Enerji, enerji sektöründeki faaliyetlerini Türkiye'nin enerji mevzuatına tam uyumlu şekilde yürütmekte ve devlet tarafından belirlenen düzenlemelere uygun olarak finansal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirmektedir. Şirket, hem devlet tarafından uygulanan teşvik ve destek mekanizmalarından hem de piyasa dinamiklerinden etkilenerek, sürdürülebilir enerji üretimi ve finansal sorumlulukları arasında bir denge sağlamaktadır.



Azami Uzlaştırma Fiyatı (AUF) ve Gelir Etkisi

Devlet tarafından belirlenen Azami Uzlaştırma Fiyatı (AUF) uygulaması, elektrik fiyatlarının belirli bir çerçevede oluşmasını sağlamakta ve yenilenebilir enerji üreticilerinin gelir yapısını doğrudan etkilemektedir. AUF uygulaması kapsamında, elektrik fiyatlarının belirlenen sınırlar çerçevesinde oluşması, serbest piyasa koşullarına bağlı gelir potansiyelini sınırlandırabilmektedir. Doğuş Enerji, ilgili mevzuat çerçevesinde AUF uygulamasından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

Lisans ve Ruhsat Ücretleri

Doğuş Enerji, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında yenilenebilir enerji üretim lisansına tabidir. İlgili mevzuat uyarınca, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisleri için tesisin tamamlanma tarihini izleyen ilk sekiz yıl boyunca yıllık lisans bedeli alınmamaktadır. Bu sürenin sona ermesini takiben, lisans bedellerine ilişkin hesaplama ve ödeme yükümlülükleri yürürlükteki mevzuat doğrultusunda uygulanmaktadır.

EKONOMİK DEĞERİN ÜRETİMİ VE KATKILAR



Orman Arazisi İzin Bedeli Teşviği

Hidroelektrik santralleri kapsamında kullanılan orman arazileri, ulaşım yolları ve enerji nakil hatlarına ilişkin olarak, devlet tarafından sağlanan teşvikler arasında yer alan kira, irtifak hakkı ve kullanma izin bedellerinde %85 oranındaki indirim uygulaması, ilgili mevzuat çerçevesinde 10 yıllık dönem için geçerli olmuş ve 2024 yılı itibarıyla sona ermiştir. Söz konusu uygulama, geçerli olduğu dönem boyunca Doğuş Enerji'nin santral altyapısını daha etkin ve uygun maliyetlerle yönetmesine katkı sağlamıştır.

YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) ve Piyasa Stratejisi

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kanunu kapsamında uygulanan YEKDEM mekanizması, hidroelektrik santraller için bir destek seçeneği sunmaktadır. Doğuş Enerji, 2023 ve 2024 yıllarında bu mekanizmaya dâhil olmamış ve elektrik satışlarını serbest piyasa koşullarında gerçekleştirmeyi tercih etmiştir. Şirket, piyasa fiyatlarındaki gelişmeleri dikkate alarak YEKDEM ve serbest piyasa seçeneklerine ilişkin stratejisini esnek biçimde değerlendirmeyi sürdürmektedir.

EKONOMİK DEĞERİN ÜRETİMİ VE KATKILAR

BÖLGESEL EKONOMİ

Artvin HES, yerel ekonomiyi desteklemek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak amacıyla yerel tedarik zincirleriyle iş birliğini önceliklendirmektedir. Yerel istihdamın artırılması, projelerin merkezinde yer almakta ve özellikle gençlerin ve kadınların iş gücüne katılımını destekleyen girişimlerle ekonomik refahın artırılması hedeflenmektedir.

İstihdam ve Ekonomik Kalkınma

Artvin HES, iş gücünün büyük bir kısmını yerel halktan sağlamaktadır. Tesis çalışanlarının önemli bir bölümü bölge halkından oluşmakta olup, bu durum hem yerel istihdamı desteklemekte hem de bölgenin ekonomik refahına katkıda bulunmaktadır. İlerleyen dönemlerde de, gençlerin ve kadınların iş gücüne katılımını teşvik eden programlar aracılığıyla ekonomik kalkınmanın sürdürülebilir hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Yerel Tedarik Zinciri ve Toplumsal Katkı Programları

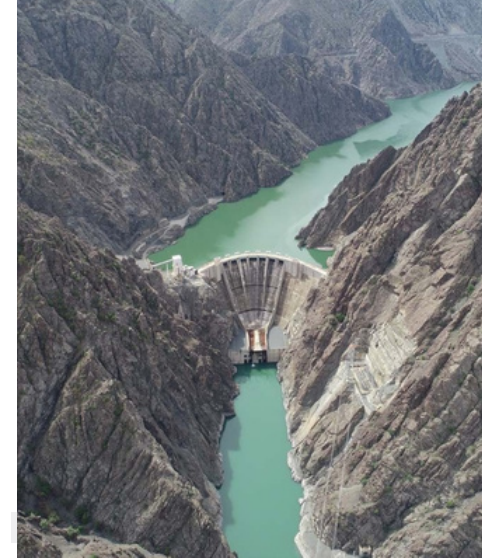
Yerel tedarikçilerle güçlü iş birlikleri kurularak, bakım, onarım ve destek hizmetlerine yönelik hizmetlerde öncelik yerel işletmelere verilmesi hedeflenmekte, böylece bölge ekonomisi canlandırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bunun yanı sıra, eğitim, sağlık, altyapı ve çevre koruma alanlarındaki toplumsal katkı programları ile yerel toplumun uzun vadeli fayda elde etmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yerel girişimcilerin desteklenmesi ve ekonomik fırsatların artırılması amacıyla çeşitli eğitim programlarını düzenlenmektedir.

ALTYAPI YATIRIMLARI

Altyapı yatırımları kapsamında, 2015 yılında inşası tamamlanan Artvin-Erzurum Devlet Karayolu ve köy yolları, **17.146 m** Devlet Yolu, **3.530 m** İl Yolu, **8.248 m** kalıcı Köy Yolu, **7.047 m** geçici bağlantı yolları olarak toplam **35.971 m** yol inşaatı ve toplam 23 adet tünel, 9 adet köprü-viyadük, **5.400 m** istinat duvarı, 71 adet menfez yapılarak bölge halkına modern ve güvenli ulaşım imkânları sunulmaktadır. Bu yollar, ticari faaliyetlerin gelişmesini ve ekonomik kalkınmanın hızlanmasını desteklemektedir.

Bu altyapı yatırımları ve ekonomik katkılar, Artvin HES'in bölgesel kalkınmaya sürdürülebilir destek sağlama ve yerel ekonomiyi güçlendirme hedefleriyle uyumlu olarak yürütülmektedir.



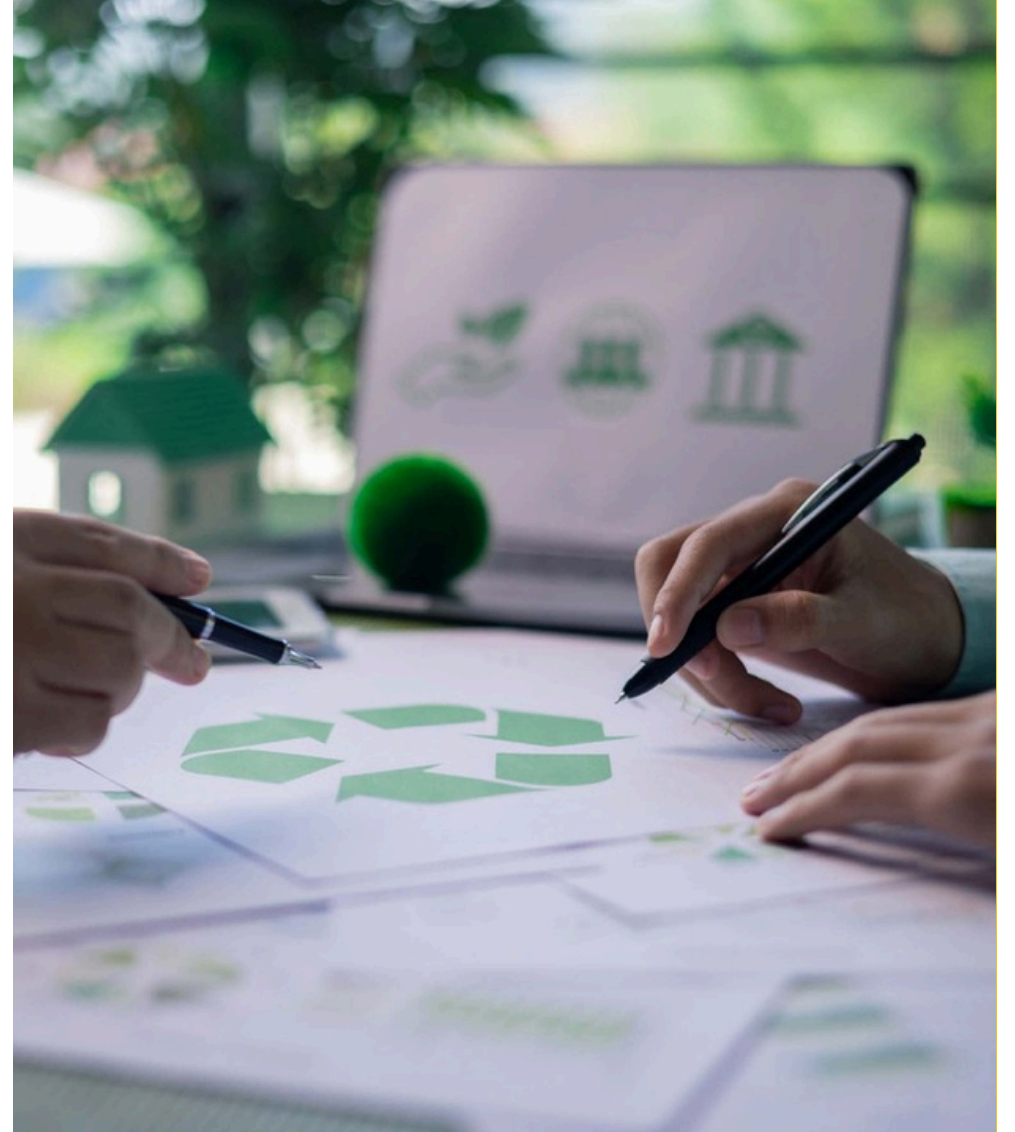
ÇEVRESEL PERFORMANS

Bu bölümde, Doğuş Enerji'nin 2024 yılına ilişkin çevresel performansı, faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkilerin izlenmesi ve raporlanması çerçevesinde ele alınmaktadır. İlerleyen raporlama dönemlerinde, çevresel performans göstergelerinin uluslararası kabul görmüş standartlarla uyumlu şekilde izlenmesi ve raporlama standartlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu raporda, Doğuş Enerji'nin 2024 yılı faaliyetleri kapsamında ele alınan çevresel performans göstergelerine yer verilmektedir. Çevresel performans, faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkilerin izlenmesi ve mevcut uygulamaların görünür kılınması amacıyla farklı başlıklar altında değerlendirilmiştir.

2024 yılı itibarıyla çevresel performans kapsamında; iklim değişikliği ve sera gazı emisyonları, atık yönetimi ve dögüsel ekonomi, biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler, su yönetimi ve su kaynaklarının korunması ile enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları ele alınan temel konular arasında yer almaktadır. Bu başlıklar altında sunulan bilgiler, mevcut uygulamalar ve raporlama döneminde izlenen göstergeler doğrultusunda hazırlanmıştır.

Çevresel performans göstergelerine ilişkin nicel veriler, ilgili bölümlerde tablolar aracılığıyla sunulmaktadır. Atık, su ve emisyon verileri; konsolide ve lokasyon bazlı yaklaşımlar kullanılarak ayrı ayrı açıklanmakta, böylece hem şirket geneline hem de faaliyet alanlarına ilişkin görünürlük sağlanmaktadır.



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE EMİSYON YÖNETİMİ

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

İklim değişikliği, Doğuş Enerji'nin faaliyetleri kapsamında ele alınan çevresel konular arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, operasyonlardan kaynaklanabilecek riskler izlenmekte ve mevcut faaliyet alanları özelinde değerlendirmeler yapılmaktadır.

Kısa vadede, Türkiye genelinde iklim değişikliğinin olası etkileri dikkate alınarak faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından gerekli görülen önlemler takip edilmektedir. Risklerin yönetimine yönelik çalışmalar, mevcut uygulamalar ve sigorta mekanizmaları çerçevesinde ele alınmaktadır.

SERA GAZI EMİSYONLARI VE YÖNETİMİ

Doğuş Enerji'de sera gazı emisyonlarının şeffaf biçimde izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla 2020 yılından bu yana Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar) envanteri düzenli olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bu çalışmalar, emisyon kaynaklarının netleştirilmesini, operasyonlardaki enerji verimliliği fırsatlarının görünür kılınmasını ve performansın yıllar bazında karşılaştırılabilir şekilde takip edilmesini desteklemektedir.

Sera gazı yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesi kapsamında ölçüm kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır. 2025 yılında Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) hesaplamalarının başlatılmasıyla, değer zinciri boyunca oluşan emisyonların da envantere dahil edilmesi hedeflenmektedir. Bu süreçte öncelikle en yüksek etkiye sahip kategorilerin belirlenmesi, veri toplama süreçlerinin standardize edilmesi ve tedarikçiler ile iş ortaklarıyla iş birliğinin artırılması yoluyla daha güçlü bir ölçüm altyapısının oluşturulması öngörülmektedir.

Sera gazı emisyonları, doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) emisyonlar kapsamında izlenmekte olup, 2024 yılına ait hesaplanmış emisyon değerleri yandaki tabloda sunulmaktadır. Karşılaştırılabilirlik sağlanması amacıyla 2021-2023 yıllarına ait veriler de tabloya dâhil edilmiştir.

Kapsam - 1			
Alt Kategori	Tüketim Verisi	Tüketim (Birim)	Emisyon Miktarı (tCO ₂ eq)
Sabit Yanma	Motorin	Litre	0,052
	Kömür	Ton	62,92
	Doğalgaz (m ³)	m ³	1,22
On - Road	Motorin (lt)	Litre	54,98
	Benzin (lt)	Litre	84,82

Kapsam - 2				
Alt Kategori	Tüketim Verisi	Tüketim (birim)	Emisyon Faktörü (kgCO ₂ /kWh)	Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyon
Elektrik	Tüketilen Elektrik	kWh	0,442	6,82

	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyon Yoğunluğu (kişi/tCO ₂ e)
2024	204,56	6,82	3,9
2023	133,14	66,86	4,0
2022	119,69	33,67	3,1
2021	132,11	5,97	3,22

ÇEVRESEL ETKİLER - BİYOÇEŞİTLİLİK

Mevcut Uygulamalar ve İzleme Faaliyetleri

Artvin Barajı ve HES işletmesinin etki alanında yer alan Çoruh Vadisi Yaban Hayatı Geliştirme Sahası kapsamında, ekosistemin korunması ve yaban hayatının desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Saha, koruma önceliklerine göre Mutlak Koruma, Hassas Kullanım ve Sürdürülebilir Kullanım bölgeleri olarak sınıflandırılmıştır.

Bu kapsamda, yaban hayatı türlerine ilişkin envanter ve izleme çalışmaları yapılmakta; fotokapanlar, gözlem alanları ve üniversiteler tarafından hazırlanan ekosistem değerlendirme raporları aracılığıyla saha düzenli olarak izlenmektedir. İzleme ve raporlama sonuçları ilgili kamu kurumlarıyla paylaşılmaktadır.

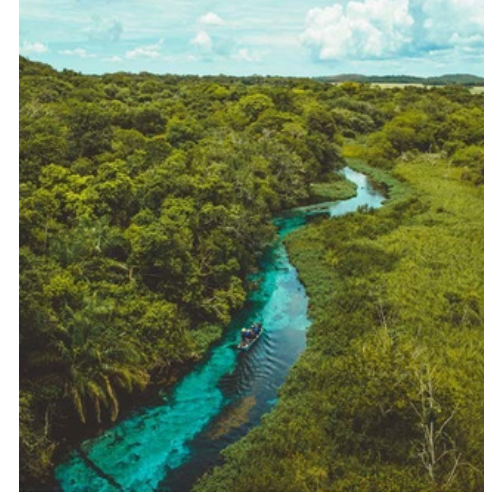
Doğa Koruma ve Milli Parklar Artvin Şube Müdürlüğü ile yürütülen iş birliği çerçevesinde, yaban hayvanlarının saha içinde güvenli hareket edebilmesi amacıyla geçiş güzergâhları, menfezler ve bariyerlerde kontrollü açıklıklar oluşturulmuştur. Karayolu güzergâhlarında uyarı ve bilgilendirme levhaları yerleştirilmiş, mevcut levhalar yenilenmiştir.

Ayrıca, Artvin-Erzurum Devlet Karayolu ile rezervuar alanı arasında kalan bölgelerde ağaçlandırma ve bitkilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, erozyon kontrolü ve bitki örtüsünün güçlendirilmesi amacıyla yerel türler kullanılarak fidan dikimleri yapılmıştır. Bu çalışmalar, ilgili mevzuat ve kurum görüşleri çerçevesinde, mevcut veri altyapısı ile saha gözlemleri esas alınarak yürütülmektedir.

Planlanan Çalışmalar ve İzleme Yaklaşımı

Yaban hayatı ve habitat üzerindeki etkilerin izlenmesine yönelik çalışmaların sürekliliğinin sağlanması ve mevcut izleme yöntemlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Koruma zonları çerçevesinde yürütülen uygulamaların etkinliğinin artırılması ve saha bazlı iş birliklerinin sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

Ayrıca, faaliyetlerin yürütüldüğü alanlarda ekosistemin korunmasına katkı sağlayacak önlemlerin izlenmesi ve gerekli görülen durumlarda iyileştirici uygulamaların değerlendirilmesi planlanmaktadır.



DÖNGÜSEL EKONOMİ VE ATIK YÖNETİMİ

Atık yönetimi, Doğuş Enerji'nin çevresel performans göstergeleri kapsamında izlenen temel başlıklardan biridir. 2024 yılında Genel Merkez ve Artvin Barajı ve HES işletmesinde oluşan atıklar, tehlikeli ve tehlikeli olmayan atıklar ayrımında kayıt altına alınmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde yönetilmiştir.

2024 yılı itibarıyla her iki lokasyonda oluşan toplam atık miktarı 1,76 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu miktarın 0,89 tonu tehlikeli atık, 0,87 tonu tehlikeli olmayan atık niteliğindedir. Tehlikeli atıklar ağırlıklı olarak antifriz atık, atık yağ, tıbbi atık, atık filtre ve atık pil gibi kalemlerden oluşurken; tehlikeli olmayan atıklar ambalaj, kâğıt, plastik, cam ve elektronik atıkları kapsamaktadır.

Atıklar, türlerine göre ayrıştırılarak geçici depolama alanlarında muhafaza edilmiş; bertaraf ve geri kazanım süreçleri ilgili mevzuata uygun şekilde lisanslı firmalar aracılığıyla yürütülmüştür.

Bu sayfanın devamında, Genel Merkez ve Artvin HES kaynaklı atık miktarlarının konsolide edilmiş toplam verileri sunulmaktadır. Lokasyon bazlı atık miktarları ve atık türlerine ilişkin detaylı bilgiler ise raporun Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde Genel Merkez ve Artvin HES için ayrı ayrı yer almaktadır.



ATIK YÖNETİM PERFORMANSI (GENEL MERKEZ + ARTVİN HES)

Yandaki tabloda yer alan atık yönetimi verileri, Doğuş Enerji Genel Merkez binası ile Artvin HES tesisinde oluşan atık miktarlarının toplamını göstermektedir. Veriler, her iki lokasyondan kaynaklanan tehlikeli ve tehlikeli olmayan atıkların konsolide edilmesiyle oluşturulmuştur.

Genel Merkez ve Artvin HES'e ait atık miktarları ve atık türlerine ilişkin detaylı bilgiler, raporun çevresel performans tablolarında lokasyon bazında ayrı ayrı sunulmaktadır.

Atık Yönetimi: (Genel Merkez+Artvin HES)²

Atık Türü	Birim	2023	2024
Tehlikeli Atık	Kg	480,84	378,21
Tehlikeli Olmayan Atıklar	Kg	819,95	598,54
Toplam Atık	Kg	1.300,80	976,75
Geri Dönüştürülmüş Atık	%	62,70	57,38
Toplam Plastik Tüketimi	Kg	215	240
Tehlikeli Atıklar		Ton	
Antifriz Atık	Kg	6,41	0
Evsel Yağ Atıkları ³	Kg	200	3,71
Motor-Şansıman Yağları	Kg	3,84	2,85
Tıbbi Atık	Kg	0,24	0,36
Yağ Filtre	Kg	0,36	0
Sıvı Atık	Lt	0	0
Kontamine Atık	Kg	0	0
Atık Yağ	Kg	0	0
Atık Akü	Adet	0	0
Atık Filtre	Kg	0	0
Atık Pil	Kg	0	0
Tehlikeli Olmayan Atıklar		Ton	
Atık Cam	Kg	0	0
Atık Kağıt	Kg	0	0
Evsel Atık	Ton	0	0
Elektronik Atık	Kg	0	3,47
Atık Plastik	Kg	0	0
Atık Metal	Kg	0	0
Ambalaj Atık	Kg	819,95	538,34

²Genel Merkez ve Artvin HES 'in 2023 ve 2024 senesine ait atık verileri

³2023 yılında raporlanan evsel atık yağ miktarı, tesis tarafından yürütülen ölçüm ve bertaraf süreçleri kapsamında kaydedilmiştir. 2024 yılı itibarıyla yemek hizmeti sağlayıcısının değişmesiyle birlikte evsel atık yağların toplanması ve bertarafı ilgili hizmet sağlayıcı tarafından yürütülmüş olup, bu kapsamda söz konusu atık türüne ilişkin ölçüm ve kayıt süreçleri tesis tarafından gerçekleştirilmemiştir.

SU YÖNETİMİ VE SU KAYNAKLARINI KORUMA

Su kaynaklarının korunması ve etkin yönetimi, Doğuş Enerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. Enerji üretim süreçlerinde suyun kritik rolü dikkate alınarak, hidroelektrik santrallerde kullanılan suyun doğal döngüsüne zarar vermeden ve kayıpsız şekilde geri kazandırılması esas alınmaktadır.

Faaliyetlerde su verimliliğinin artırılması, su ayak izinin izlenmesi ve operasyonel süreçlerde iyileştirme alanlarının belirlenmesi öncelikli konular arasında değerlendirilmektedir. İklim değişikliği ve kuraklık gibi dışsal riskler göz önünde bulundurularak, su yönetimi uygulamalarının düzenli olarak gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım kapsamında, mevzuat gerekliliklerine uyumlu, çevresel etkileri gözetilen ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını destekleyen bir su yönetimi anlayışı benimsenmektedir.

2024 yılı su tüketimi ve su tahliyesi verileri, Genel Merkez ve Artvin Barajı ve HES için ayrı ayrı izlenmiştir. İlgili nicel göstergeler, raporlama dönemi kapsamında bir sonraki sayfada tablo aracılığıyla paylaşılmaktadır.



SU YÖNETİMİNDE HEDEF VE STRATEJİLER



Su Verimliliği Uygulamaları

Üretim süreçlerinde su kullanımının izlenmesi ve verimliliğin artırılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Mansap suyu miktarları düzenli olarak takip edilerek doğal akış üzerindeki etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Atık Su Yönetimi ve Geri Kazanım

Enerji üretimi sırasında oluşan atık sular, çevresel standartlara uygun arıtma süreçlerinden geçirilerek yönetilmektedir. Atık suyun geri kazanımına yönelik yenilikçi çözümler ve tesis performansını destekleyen bakım uygulamaları önceliklendirilmektedir.

Su Kullanım Hakkı ve Kaynak Yönetimi

Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımına ilişkin mevzuat ve izin süreçleri doğrultusunda hareket edilmektedir. Su kullanımının izlenmesi ve raporlanması yoluyla üretim süreçlerinde kaynak verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Su Ayak İzi ve Projeleri

Su ayak izinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmekte ve uluslararası yaklaşımlar dikkate alınmaktadır. Pilot projeler aracılığıyla su tüketiminin azaltılması ve yenilenebilir enerji projelerinde çevresel etkilerin sınırlandırılması hedeflenmektedir.

Su Tüketimi/Su Tahliyesi (Genel Merkez) ⁴			
	Birim	2023	2024
Su Tüketimi			
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	0	0
Yer Altı Suları	m ³	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0
Yağmur Suyu	m ³	0	0
Üretilen Su	m ³	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu vb.)	m ³	56,93	58,34
Su Tahliyesi			
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	0	0
Yer Altı Suları	m ³	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Kanalizasyon vb.)	m ³	56,93	58,34

⁴Genel merkezde tüketilen su miktarının kullanım alanları gereğince tamamının deşarj edildiği varsayılmıştır.

Su Tüketimi/Su Tahliyesi (Artvin HES)			
	Birim	2023	2024
Su Tüketimi			
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	4.000.000	4.000.000
Yer Altı Suları	m ³	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0
Yağmur Suyu	m ³	0	0
Üretilen Su	m ³	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu vb.)	m ³	4.000.000	4.000.000
Su Tahliyesi			
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	1.388.133.649	3.877.044.284
Yer Altı Suları	m ³	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Kanalizasyon vb.)	m ³	0	0

ENERJİ VERİMLİLİĞİ, YENİLENEBİLİR ENERJİ VE YENİLİKÇİ TEKNOLOJİLER

Enerji üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kullanımının güçlendirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, operasyonel süreçlerin izlenmesi ve iyileştirilmesi, enerji performansının değerlendirilmesi ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Çevresel performansın desteklenmesi amacıyla yenilikçi teknolojilerin üretim süreçlerine entegrasyonu değerlendirilmektedir. Projelendirme aşamasından itibaren çevresel etkilerin gözetilmesi, doğal kaynakların korunması ve sürdürülebilir üretim anlayışını destekleyen teknolojik çözümlerin uygulanması amaçlanmaktadır.



SOSYAL PERFORMANS

Doğuş Enerji'nin sosyal etki alanı yönetimi, faaliyet gösterilen bölgelerde istihdamın desteklenmesi, adil çalışma koşullarının sağlanması ve çalışan haklarının mevzuat çerçevesinde korunması esasına dayanmaktadır. Yenilenebilir enerji üretim faaliyetleri kapsamında, yerel istihdamın güçlendirilmesi ve kapsayıcı bir çalışma ortamının oluşturulması öncelikli konular arasında değerlendirilmektedir.

İstihdam, işe alım ve yan haklara ilişkin uygulamalar; eşitlik, adillik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Çalışma koşulları, ücretlendirme ve sosyal haklar yürürlükteki yasal düzenlemeler ve şirket içi prosedürler çerçevesinde ele alınmaktadır.

İşe Alım Süreci

İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği ilkesi esas alınmakta; din, dil, ırk, cinsiyet, yaş, engellilik, hamilelik, cinsel yönelim, kimlik, siyasi görüş veya benzeri herhangi bir ayrımcılık unsuru işe alım ve istihdam uygulamalarında dikkate alınmamaktadır.

Mevcut ve yeni açılan pozisyonlara yönelik işe alım süreçleri, Doğuş Holding İnsan Kaynakları yapılanması üzerinden yürütülmekte; ihtiyaç planlaması doğrultusunda aday değerlendirme ve karar süreçleri ilgili yetki çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Yetenek yönetimi kapsamında, grup bünyesindeki açık pozisyonlar için öncelikle iç adayların değerlendirilmesi esas alınmaktadır. Açık pozisyonlar ve rotasyon imkânları, grup içi dijital kariyer platformu üzerinden duyurulmakta; gerekli koşulları sağlayan çalışanların başvurularına açık tutulmaktadır. Referans yoluyla aday yönlendirilmesi de sürecin bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

İstihdam ve Çalışan Dağılımı

2024 yılı itibarıyla Doğuş Enerji bünyesinde toplam 54 çalışan istihdam edilmektedir. Çalışanların 41'i Artvin Bölgesi HES işletmelerinde görev yapmakta olup, bu sayı 2023 yılına göre artış göstermiştir (2023: 38 çalışan). İstihdam yapısının %98'i belirsiz süreli iş sözleşmelerinden oluşmaktadır; bu oran bir önceki yıl ile paralellik göstermektedir. 2024 yılı içerisinde 6 yeni çalışan istihdam edilmiş; bunların 1'i kadın, 5'i erkek olmuştur (2023: 3 yeni çalışan). Kadın çalışan oranı %14,81, erkek çalışan oranı %85,18 olarak gerçekleşmiş; kadın temsiliinde 2023 yılına kıyasla sınırlı bir artış kaydedilmiştir (2023: %14,29). Orta yönetim kademesinde kadın temsil oranı %6,12 seviyesinde korunmuştur. Yıl içinde yürütülen performans değerlendirme süreçleri sonucunda 2 kadın çalışan terfi etmiştir.



ÇALIŞAN PROFİLİ VE YÖNETİM YAKLAŞIMI

Çalışanların Demografik Dağılımı

Çalışanların yaş dağılımı ağırlıklı olarak 31–50 yaş aralığında yoğunlaşmaktadır. 41–50 yaş grubundaki erkek çalışan sayısında artış gözlenirken, 18–30 yaş grubunda istihdam edilen çalışan sayısı sınırlı düzeyde seyretmektedir. Kadın çalışanlar ağırlıklı olarak 18–40 yaş aralığında yer almaktadır.

2024 yılında çalışanların önemli bir bölümü 6–10 yıl kıdem aralığında yer almaktadır. Erkek çalışanlar arasında 11 yıl ve üzeri kıdeme sahip çalışan sayısında artış kaydedilmiştir. Kadın çalışanların kıdem dağılımı ise ağırlıklı olarak 0–10 yıl aralığında yoğunlaşmaktadır.

İşe Alım ve İşten Ayrılmalar

2024 yılında toplam 6 yeni çalışan istihdam edilmiştir. Bu çalışanların 1'i kadın, 5'i erkek olup, işe alımların büyük bölümü saha operasyonlarını desteklemek amacıyla gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde toplam 2 erkek çalışan işten ayrılmış, kadın çalışanlar arasında işten ayrılma gerçekleşmemiştir. Bu durum, kadın çalışanlar açısından istihdam sürekliliğinin korunduğunu göstermektedir.

Yönetim Yapısı ve Temsil

2024 yılında üst yönetimde 1 erkek yönetici görev yapmaktadır. Orta düzey yönetimde kadın ve erkek temsil oranları dengeli şekilde korunmuştur. Kadın çalışanlar ağırlıklı olarak “diğer çalışanlar” kategorisinde yer almakta olup, yönetim kademelerinde kadın temsiline sınırlı olduğu görülmektedir.



EĞİTİM VE SOSYAL PERFORMANS

Eğitim ve Gelişim

Eğitim ve gelişim faaliyetleri, kurumun stratejik öncelikleri ve gelecek vizyonu doğrultusunda planlanmaktadır. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik, veri odaklı yönetim ve çevik çalışma kültürü gibi alanlarda çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Eğitim programları, zorunlu, iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanı sıra mesleki gelişimi ve iyi olma halini destekleyen başlıkları da kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

2024 yılında 41 çalışan eğitim faaliyetlerine katılmıştır. Toplam eğitim saati 1.236 saat olarak gerçekleşmiş, çalışan başına ortalama yıllık eğitim süresi 29,95 saate ulaşmıştır. Eğitimlerin önemli bir bölümü İş Sağlığı ve Güvenliği ile mesleki gelişim alanlarında gerçekleştirilmiştir. Çalışan başına düşen ortalama İSG eğitim süresi 16 saat olarak kaydedilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Performansı

Doğuş Enerji'de iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, faaliyetlerin tüm aşamalarında öncelikli bir unsur olarak ele alınmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği yönetimi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardı ile uyumlu sistemler çerçevesinde yürütülmekte; çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumaya yönelik önleyici ve iyileştirici uygulamalar hayata geçirilmektedir.

2024 yılı içerisinde iş kazası, meslek hastalığı veya ölümlü vaka yaşanmamıştır. Kaza sıklık oranı sıfır olarak gerçekleşmiş, devamsızlık ve yüksek riskli görevlerde çalışma bildirilmemiştir.

Ebeveynlik Hakları ve Sosyal Destekler

Sosyal haklar, yasal düzenlemeler ve çalışanların iş-yaşam dengesini destekleyecek şekilde uygulanmaktadır. Sağlık ve hayat sigortası kapsamında çalışanlar ile çocukları güvence altına alınmakta; ulaşım, yemek, iş kıyafeti ve izin uygulamaları çalışma koşullarına göre sağlanmaktadır.

Ebeveynlik hakları, İş Kanunu hükümleri doğrultusunda doğum, süt ve babalık izinlerini kapsamakta, izin süreçleri mevzuat ve çalışan talepleri çerçevesinde yürütülmektedir.

2024 yılında bir kadın çalışan doğum iznine hak kazanmış ve doğum izni sonrası işe dönüş gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde 4 erkek çalışan eş doğum izninden yararlanmıştır. Bu uygulamalar, çalışanların aile yaşamı ile iş yaşamı arasındaki dengeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Doğrudan ve Dolaylı Enerji Tüketimi (Genel Merkez)					
	Birim	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1					
Hareketli On Road – Araç Yakıt Tüketimi - Dizel	Litre	1.699,73	2.620,48	2.154	0
Hareketli On Road – Araç Yakıt Tüketimi - Benzin	Litre	2.722,69	4.221,04	5.315	8.644,41
Isınma Amaçlı Tüketim - Doğal Gaz	m ³	898,22	903,15	732,58	629,56
Yakıt Kullanımı Amaçlı Tüketim - Kömür	Kg	0	0	0	0
Kapsam 2					
Elektrik Tüketimi	kWh	13.366	14.828	20.117,71	19.477,18
Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Elektrik Tüketimi	kWh	0	0	0	0
Toplam Enerji Tüketimi	GJ	235,91	327,08	361,13	392

Doğrudan ve Dolaylı Enerji Tüketimi (Artvin HES) ⁵					
	Birim	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1					
Hareketli On Road – Araç Yakıt Tüketimi - Dizel	Litre	10.516	11.728	13.052	19.951
Hareketli On Road – Araç Yakıt Tüketimi - Benzin	Litre	5.696	7.076	11.387	25.202
Sabit Yanma – Jenaratör Tüketimi - Dizel	Litre	668	72	345	0
Isınma Amaçlı Tüketim - Doğal Gaz	m ³	0	0	0	0
Yakıt Kullanımı Amaçlı Tüketim - Kömür	Kg	62.875	59.269	56.345	50.701
Kapsam 2					
Elektrik Tüketimi	kWh	3.220.649	3.247.449	2.644.469	3.202.090
Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Elektrik Tüketimi	kWh	0	0	0	0
Toplam Enerji Tüketimi	GJ	13.434,63	13.551,28	11.520,23	14.147,04

⁵Artvin HES kendi öztüketimini yenilenebilir enerji kaynaklı üretiminden karşılamaktadır. Toplam enerji tüketimi, tüketilen elektrik miktarı dahil edilerek hesaplanmıştır.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Atık Yönetimi (Genel Merkez) ⁶					
	Birim	2021	2022	2023	2024
Tehlikeli Atık	Kg	2,73	0	10,84	3,21
Tehlikeli Olmayan Atıklar	Kg	0	16,88	29,95	93,54
Toplam Atık	Kg	2,73	16,88	40,80	96,75
Geri Dönüştürülmüş Atık	%	0	0	0	0
Toplam Plastik Tüketimi	Kg	0	0	0	0
Tehlikeli Atık	Kg	-	-	-	-
Antifriz Atık	Kg	2,73	0	6,41	0
Evsel Yağ Atıkları	Kg	0	0	0	3,71
Motor-Şanzıman Yağları	Kg	0	0	3,84	2,85
Tıbbi Atık	Kg	0	0	0,24	0,36
Yağ Filtre	Kg	0	0	0,36	0
Tehlikeli Olmayan Atıklar	Kg	-	-	-	-
Ambalaj Atık	Kg	0	16,64	29,95	33,34
Elektronik Atık	Kg	0	0	0	3,47

⁶Genel Merkez Binasının 2021, 2022, 2023 ve 2024 senelerinin atık verileri

Atık Yönetimi (Artvin HES) ⁷					
	Birim	2021	2022	2023	2024
Tehlikeli Atık	Kg	110.426	1.094	470	375
Tehlikeli Olmayan Atıklar	Kg	1.227	230	790	505
Toplam Atık	Kg	111.653 ⁸	1.324 ⁹	1.260	880
Geri Dönüştürülmüş Atık	%	1,10	17,37	62,70	57,38
Toplam Plastik Tüketimi	Kg	505	70	215	240
Tehlikeli Atıklar	Kg	-	-	-	-
Antifriz Atık	Kg	0	0	0	0
Evsel Yağ Atıkları	Kg	0	200	0	0
Motor-Şanzıman Yağları	Kg	0	0	0	0
Tıbbi Atık	Kg	0	0	0	0
Yağ Filtre	Kg	20	0	0	30
Tehlikeli Olmayan Atıklar	Kg	-	-	-	-
Ambalaj Atık	Kg	1.227	230	790	505
Elektronik Atık	Kg	0	0	0	0

⁷Artvin HES'in 2021, 2022, 2023 ve 2024 senelerinin atık verileri

⁸2021 yılında oluşan tehlikeli atık miktarı, ilgili yılda gerçekleştirilen trafo değişim çalışmaları kapsamında ortaya çıkmış ve toplam atık miktarının yükselmesine neden olmuştur.

⁹2022 yılında raporlanan tehlikeli atık miktarı ise, trafo değişimlerinin ardından yürütülen bakım ve onarım faaliyetleri kapsamında gerçekleşmiştir.

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Su Tüketimi/Su Tahliyesi (Genel Merkez) ¹⁰					
	Birim	2021	2022	2023	2024
Su Tüketimi					
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	0	0	0	0
Yer Altı Suları	m ³	0	0	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0	0	0
Yağmur Suyu	m ³	0	0	0	0
Üretilen Su	m ³	0	0	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu vb.)	m ³	6,10	37,69	56,93	58,34
Su Tahliyesi					
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	0	0	0	0
Yer Altı Suları	m ³	0	0	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Kanalizasyon vb.)*	m ³	6,10	37,69	56,93	58,34

¹⁰Genel Merkez Binasının 2021, 2022, 2023 ve 2024 senelerine ait su tüketim ve su tahliyesi verileri

Su Tüketimi/Su Tahliyesi (Artvin HES) ¹¹					
	Birim	2021	2022	2023	2024
Su Tüketimi					
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Yer Altı Suları	m ³	0	0	0	0
Deniz Suyu	m ³	0	0	0	0
Yağmur Suyu	m ³	0	0	0	0
Üretilen Su	m ³	0	0	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu vb.)	m ³	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Su Tahliyesi					
Sulak Alanlar, Nehirler, Göller ve Okyanuslar da Dâhil Olmak Üzere Yüzey Suları	m ³	1.811.021.160	3.010.200.510	1.388.133.649	3.877.044.284
Yer Altı Suları	m ³	4.000	4.000	4.000	4.000
Deniz Suyu	m ³	0	0	0	0
Üçüncü Taraf Suları (Kanalizasyon vb.)*	m ³	0	0	0	0

¹¹Artvin HES'in 2021, 2022, 2023 ve 2024 senelerine ait su tüketim ve su tahliyesi verileri

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İstihdam Türüne Göre	2021			2022		2023		2024	
	Kişi	Kişi	Oran	Kişi	Oran	Kişi	Oran	Kişi	Oran
		Sayısı		Sayısı		Sayısı		Sayısı	
Doğuş Enerji Merkez	Kadın	4	%8,16	4	%8,16	6	%12,24	7	%12,96
	Erkek	7	%14,29	7	%14,29	5	%10,20	6	%11,11
Artvin HES	Kadın	2	%4,08	1	%2,04	1	%2,04	1	%1,85
	Erkek	36	%73,47	37	%75,51	37	%75,51	40	%74,07
Toplam	Kişi	49	-	49		49		54	

Sözleşme Türüne Göre Toplam İş Gücü	Kişi	2021	2022	2023	2024
Belirsiz Süreli İş Akdi	Kadın	5	5	7	46
	Erkek	43	44	41	7
Belirli Süreli	Kadın	1	0	0	1
	Erkek	0	0	1	0

Yaş Gruplarına Göre Toplam Çalışanlar	Kişi	2021	2022	2023	2024
18 - 30	Kadın	3	2	2	3
	Erkek	3	3	3	6
31 - 40	Kadın	3	3	5	4
	Erkek	22	19	19	15
41 - 50	Kadın	0	0	0	1
	Erkek	15	19	17	21
51 - 60	Kadın	0	0	0	0
	Erkek	3	3	3	4
Toplam	Kadın	6	5	7	8
	Erkek	43	44	42	46

İşe Alınan Çalışanlar	2021	2022	2023	2024
Kadın	0	0	2	1
Erkek	0	1	1	5
Toplam	0	1	3	6

İşten Ayrılan Çalışanlar	2021	2022	2023	2024
Kadın	0	0	0	0
Erkek	0	0	3	2
Toplam	0	0	3	2

Yönetim Kategorisi (Kadın/Erkek)	2021			2022		2023		2024	
	Kişi	Kişi	Oran	Kişi	Oran	Kişi Sayısı	Oran	Kişi	Oran
		Sayısı		Sayısı				Sayısı	
Üst Yönetim	Kadın	0	%0,00	0	%0,00	0	%0,00	0	%0,00
	Erkek	2	%4,08	2	%4,08	1	%2,04	1	%1,85
Orta Düzey Yönetim	Kadın	2	%4,08	2	%4,08	3	%6,12	3	%5,56
	Erkek	5	%10,20	5	%10,20	3	%6,12	3	%5,56
Diğer	Kadın	4	%8,16	4	%8,16	4	%8,16	5	%9,26
	Erkek	36	%73,47	36	%73,47	38	%77,55	42	%77,78

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Kıdem Yılı Aralığı	Kişi	2021	2022	2023	2024
0-1 yıl	Kadın	1	0	2	3
	Erkek	3	1	2	5
2-6 yıl	Kadın	4	1	1	1
	Erkek	8	4	3	3
6-10 yıl	Kadın	1	4	4	4
	Erkek	31	38	34	30
11+ yıl	Kadın	0	0	0	0
	Erkek	1	1	3	8
Toplam	Kadın	6	5	7	8
	Erkek	43	44	42	46

Eğitim Düzeyine Göre Toplam Çalışanlar	Kişi	2021	2022	2023	2024
İlköğretim	Kadın	0	0	0	0
	Erkek	0	1	1	0
Lise	Kadın	0	0	0	0
	Erkek	7	7	7	10
Önlisans	Kadın	0	0	0	0
	Erkek	23	23	23	23
Lisans ve Üstü	Kadın	6	5	7	8
	Erkek	13	13	11	13
Toplam	Kadın	6	5	7	8
	Erkek	43	44	42	46

Doğum İznine Hak Kazanan Çalışanlar	2021	2022	2023	2024
Kadın	0	0	0	1

Doğum İzni Sonrası İşe Dönme ve Doğum İzni Sonrası İşe Devam Etme Oranı (%)	2021	2022	2023	2024
Kadın	0	0	0	1

Eş Doğum İzni Kullanan Erkek Çalışan Sayısı	2021	2022	2023	2024
Erkek	3	4	3	4

Eğitim	2021	2022	2023	2024
Çalışan Sayısı	49	49	49	41
İş Sağlığı ve Güvenliği (Saat)	0	0	608	656
Kişisel Gelişim (Saat)	0	0	19,33	8
Mesleki Gelişim (Saat)	0	0	82	572
Toplam Eğitim Saati (Saat)	0	0	709,33	8
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	0	0	14,48	29,95
Çalışan Başına Yıllık Ortalama İSG Eğitimi Saati	0	0	12,41	16

İSG Gerçekleşenleri ¹²	2021	2022	2023	2024
Toplam Kaza Sayısı (Adet)	N/A	N/A	2	0
Kaza Sıklık Oranı (IR)	N/A	N/A	18,62	0
Ölümlü Vaka Sayısı (Adet)	N/A	N/A	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı (Adet)	N/A	N/A	0	0
Devamsızlık (Gün)	N/A	N/A	0	0
Yüksek Mesleki Hastalık Riski Barındıran Görevlerde Çalışan Kişi Sayısı (Kişi)	N/A	N/A	0	0

¹²2021 ve 2022 yıllarına ait eğitim ve iş sağlığı ve güvenliği verileri kayıt eksiklikleri nedeniyle raporlanamamıştır. 2023 yılından itibaren eğitim ve İSG verileri sistematik olarak takip edilmektedir.

EKLER

GRI Endeksi

	Açıklama	Başlıklar	Sayfa Sayısı
	GRI 1: TEMEL 2021		
GRI 2: Genel Beyanlar 2021	2-1 Kurum profili	Doğuş Enerji Hakkında	02
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar	Rapor Kapsamı	03
	2-4 Önceki raporlara göre yeniden düzenlenen bilgi	Önceki döneme ait rapor bulunmamaktadır.	-
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	İş Modeli ve Operasyonel Yaklaşım	10
	2-7 Çalışanlar	Sosyal Performans	30
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Kurumsal Yapı ve Organizasyon	07
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Kurumsal Yapı ve Organizasyon	07
	2-12 En yüksek yönetim organının kuruluşun faaliyetleri kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesindeki rolü	Kurumsal Yapı ve Organizasyon	07
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Kurumsal Yapı ve Organizasyon	07
	2-20 Ücret belirleme süreci	Sosyal Performans	29
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama	Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi	15
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Etik, Risk ve Uyum Süreçleri	12
	2-29 Paydaş katılımı	Paydaş Katılım ve Diyalog Platformları	14
	2-30 Toplu iş sözleşmesine tabi çalışan oranları	Çalışan Profili ve Yönetim Yaklaşımı	30
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuları belirleme süreci	Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi	15
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi	15
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi	15
	GRI 200: EKONOMİK STANDARTLAR SERİSİ		
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Ekonomik Değerin Üretimi ve Katkıları	18
	201-2 İklim değişikliğinin finansal sonuçları ve diğer riskler ve fırsatlar	-	-
	201-4 Devletten alınan finansal destekler ,	Ekonomik Değerin Üretimi ve Katkıları	18
	Pazar Durumu		
GRI 202: Pazar Durumu 2016	202-2 Yerel toplumdan işe alınan üst düzey yönetimin oranı	Çalışan Profili ve Yönetim Yaklaşımı	30
	DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER 2016		
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Ekonomik Değerin Üretimi ve Katkıları	17

GRI Endeksi

	Açıklama		
	GRI 300: ÇEVRESEL STANDARTLAR SERİSİ		
	Enerji		
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kurum içi enerji tüketimi	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	22
	302-2 Kurum dışı enerji tüketimi	-	-
	302-3 Enerji yoğunluğu	-	-
	Su		
GRI 303: Su Tüketimi ve Deşarj 2018	303-3 Kaynağından çekilen su	Su Yönetimi ve Su Kaynaklarını Koruma	26
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi ve Su Kaynaklarını Koruma	26
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi ve Su Kaynaklarını Koruma	26
	Biyoçeşitlilik		
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-1 Koruma altındaki alanlarda ve koruma altındaki alanların dışındaki yüksek biyoçeşitlilik değerine sahip alanların içinde veya bitişiğinde sahip olunan, kiralanan, yönetilen operasyonel alanlar	Çevresel Etkiler - Biyoçeşitlilik	23
	304-2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyolojik çeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Çevresel Etkiler - Biyoçeşitlilik	23
	Emisyonlar		
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	22
	305-2 Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	22
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	-	-
	305-4 Emisyon yoğunluğu	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	22
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Öncelikli Alanlar	16
	Atık		
GRI 306: Atıklar 2020	306-3 Atık üretimi	Atık Yönetimi Performansı	25
	306-4 Bertaraf edilen atık	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	24
	306-5 Bertaraf edilen atık	Atık Yönetimi Performansı	24
	GRI 400: SOSYAL STANDARTLAR SERİSİ		
	İstihdam		
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Çalışan Profili ve Yönetim Yaklaşımı	30
	401-3 Doğum/Ebeveyn izni	Eğitim ve Sosyal Performans	31

GRI Endeksi

	Açıklama	Başlıklar	Sayfa Sayısı
	İş Sağlığı ve Güvenliği		
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Eğitim ve Sosyal Performans	31
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışan eğitimi	Eğitim ve Sosyal Performans	31
	403-9 İş kaynaklı yaralanmalar	Sosyal Performans Göstergeleri	35
	Eğitim ve Öğretim		
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Eğitim ve Sosyal Performans	31
	404-2 Çalışan gelişimini destekleyen yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	Eğitim ve Sosyal Performans	31
	Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği		
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Sosyal Performans	29

KISALTMALAR VE TANIMLAR

No	Kısaltma	Tanım	Açıklaması
1	AB SKDM	Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması	AB'ye ithal edilen ürünlerin karbon içeriklerine göre düzenlenmesini amaçlayan mekanizma
2	AUF	Azami Uzlaştırma Fiyatı	Elektrik piyasasında devlet tarafından belirlenen tavan uzlaştırma fiyatı
3	ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi	Projelerin çevresel etkilerinin analiz edildiği yasal değerlendirme süreci
4	ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim	Şirketlerin sürdürülebilirlik performansını değerlendiren temel başlıklar
5	EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu	Türkiye'de enerji piyasalarını düzenleyen ve denetleyen kamu otoritesi
6	FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr	Şirketin operasyonel kârlılığını gösteren finansal performans göstergesi
7	GRI	Global Reporting Initiative	Kurumsal sürdürülebilirlik raporlaması için uluslararası standartları geliştiren kuruluş
8	GWh	Gigavat Saat	Elektrik enerjisi üretimi veya tüketimini ifade eden enerji birimi
9	HES	Hidroelektrik Santrali	Suyun potansiyel enerjisinden elektrik üreten tesis
10	ISO	International Organization for Standardization	Uluslararası standartlar geliştiren kuruluş
11	kWh	Kilovat Saat	Elektrik enerjisi tüketimini veya üretimini ifade eden birim

KISALTMALAR VE TANIMLAR

No	Kısaltma	Tanım	Açıklaması
12	MW	Megavat	Elektrik üretim kapasitesini ifade eden güç birimi
13	SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen 17 küresel sürdürülebilirlik hedefi
14	TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları	Türkiye'de sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin ulusal standartlar
15	tCO ₂ e	Ton Karbondioksit Eşdeğeri	Sera gazı emisyonlarının ortak birim üzerinden ifade edilmesi
16	YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması	Yenilenebilir enerji üretimini desteklemek amacıyla uygulanan teşvik sistemi

Raporun Adı

Doğuş Enerji 2024 Sürdürülebilirlik Raporu

Raporlama Dönemi

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024

Raporlama Çerçevesi

GRI Standartları – Temel (Core), self-declared

Yayın Tarihi

2025

Raporun Dili

Türkçe

İletişim

Raporla ilgili görüş ve öneriler için surdurulebilirlik@dogusenerji.com

Erişim

Bu rapora www.dogusenerji.com adresi üzerinden erişilebilir.

Rapor Tasarımı

Tenda Agency www.tendaagency.com

